

כשהשותפים בעסק נקלעים לסכסוך

עו"ד יעקב ברטלר

עצות מעשיות שיעזרו לך להגדיר יחסים עם שותף עיסקי או לפרק את השותפות אם... יש צורך בכך.

לנהל עסק בשותפות. יש להכין הסכם שותפות מאוד מפורט, אשר יכלול גם את העילות לפירוק השותפות כולל קביעת מנגנון הפירוק. ניתן, כמובן, לכלול בהסכם השותפות סעיף בורות, כולל קביעת הבורר או המנגנון לבחירתו מינוי הבורר, עשוי לחסוך מהצדדים, זמן יקר, הוצאות מיותרות, הרבה עוגמת נפש ויתכן והבורר יצליח אף לפשר בין הצדדים ואולי אף למנוע את הפירוק. רצוי מאוד, לקבוע כבר בהסכם השותפות, את דרך ואופן קביעת כונס הנכסים, במקרה של פירוק. באופן זה, השותפים מבטיחים לעצמם כי הם מכירים את הכונס, אשר קרוב לוודאי מתמצא בענף בו הם עוסקים והם סומכים עליו.

הוכח כי שותף אינו שפוי בדעתו. שותף איבד את הכושר למלא את תפקידו על פי הסכם השותפות. שותף, מתנהג באופן, שלדעת בית המשפט, ישפיע לרעה על ניהול העסק. שותף מפר במזיד את הסכם השותפות. הפסדים ואין סיכוי להבריא. כאשר קיימות הנסיבות, שלדעת בית המשפט, מטעמי צדק ויושר יש לפרק את השותפות. עילה זו, היא רחבה מאוד, ובתי המשפט ציוו על פירוק שותפות מעילה זו, במקרים הבאים: היחסים

בין השותפים התערערו והבסיס לאמון ההדדי נהרס. השותפות נקלעה למבוי סתום, או קפאון. הושמט הבסיס לקיומה של השותפות. כאשר בית המשפט מחליט לפרק שותפות, הוא אף ממנה, בדרך כלל, כונס נכסים ומנהל עסקים של השותפות. תקנות סדר הדין האזרחי אף קובעות הליך מהיר, בדרך של המרצת פתיחה, לפירוק השותפות, במקרים בהם אין מחלוקת בין הצדדים, לעצם קיומה של השותפות. תפקיד כונס נכסים התפרקה השותפות, ממנה בית המשפט כונס נכסים, אפילו זמני, בדרך של שיגרה. כונס הנכסים חותם על כתב ערבות למילו תפקידו, לפי קביעת בית המשפט. שיקולי בית המשפט במינוי כונס נכסים הם: אם יש למבקש הפירוק סיכוי להצליח וכן אם נכסי השותפות נתונים בסכנה. תפקידו של כונס הנכסים הם, לנהל את עיסקי השותפות, לשמור על נכסי השותפות ומניעת שימוש בנכסי השותפות בניגוד להסכם. סמכויותיו נקבעות ע"י בית המשפט. הכונס, פונה לבית המשפט כדי לקבל הוראות פעולה, בהתאם לנסיבות כל מקרה ומקרה. על הכונס להגיש לבית המשפט דיווחים מתאימים על מעשיו ועל מצב השותפות. בית המשפט פוסק לכונס הנכסים את שכרו. בית המשפט ממנה את כונסי הנכסים, בהתאם לשיקול דעתו. אולם, אם הצדדים מציעים כונס נכסים בהסכמה, נוטה בית המשפט להסכים למינוי. מכאן ניתן, להסיק את המסקנות המעשיות הבאות, אשר ישומן יחסוך מהצדדים, הוצאות רבות והרבה עוגמת נפש: יש לבחון היטב, את המועמד לשותף ולחבור אליו רק לאחר שהוא מכיר מקרוב וסביר שהם יתאימו

איך לא לנהל עסק

18 משגים המהווים מרשם בדוק לכשלון בעסקים קטנים

1. לבחור עסק שאינו מתאים ליזם.
2. לפתח ציפיות לא ריאליזטיות.
3. להשתמש בתוכנית עסקית שאינה ערוכה במיוחד לנתוני העסק שלך.
4. להשתמש בתחזיות מכירה לא מדויקות.
5. למקם את העסק במקום שגוי.
6. לחתום על הסכם שכירות דרקוני.
7. להתבסס על סידורי מימון קצרי טווח.
8. לבחור מבנה ארגוני מוטעה.
9. להחמיץ את שוק המטרה הנכון.
10. להשתמש בכרסום יקר ובלתי יעיל.
11. לאדגן את תצוגת המוצרים בצורה המדכאת רצון קניה.
12. להשתמש בטכניקות מכירה בלתי מתאימות.
13. לקבוע מחירים השוללים סיכוי לרווח.
14. לנהל את העסק בחוסר עקביות.
15. למשוך כסף מן העסק על פי תזרים מזומנים, לא על פי רווחים.
16. להעביר החלטות ניהוליות לידי מנהל החשבונות.
17. לתכנן המלאי באופן לקוי.
18. להרחיב העסק על סמך שיקולים שגויים.

השותפות היא אחת מצורות ההתאגדות הנפוצות בישראל, ובצדק. שותף טוב יכול לסייע לקדם את העסק ולהשיג דברים שלעיתים אין היזם יכול להשיג לבדו. כל עוד הדברים הולכים כסדרם, הכל טוב ויפה. השאלה היא מה קורה כשצריך לפרק את השותפות. הנושא מוגדר משפטי בפקודת השותפות (נוסח חדש) התשל"ה-1975. הפקודה מגדירה את כל אחד מהמושגים הבאים: "קשרי שותפות" - הקשרים בין בני אדם המנהלים יחד לשם הפקת רווחים, למעט את הקשרים שגין תאגיד שהוא גדל פי כל דין אחר. "שותף" - כל מי שהתקשר עם זולתו בקשרי שותפות. פקודת השותפות מייחסת חשיבות רבה להסכם השותפות, אשר בדרך כלל קובע את דרך ואופן פירוקה של אותה השותפות. הפקודה מבחינה בין שני פירוקים, האחד ע"י השותפים, באירועים מיוחדים כקבוע להלן: בתום התקופה, אשר נקבעה בהסכם השותפות לקיומה של השותפות. עם השלמת העיסקה, אם נקבע בהסכם השותפות שהיא נוסדה לביצוע אותה העיסקה בלבד. אם שותף מודיע, בדרך ואופן כקבוע בהסכם שותפות, על רצונו לפרק את השותפות. פטירתו של שותף - היא עילה לפירוק השותפות. דין פשיטת רגל של שותף - כדין פטירה של שותף. במקרה בו שותף, שעבד את חלקו בשותפות, עבור חוב פרטי שלו. אשר לפירוק ע"י בית המשפט המוסמך לדון בנושא פירוק השותפות, הוא בית המשפט המחוזי, של מחוז בו רשומה השותפות או במחוז בו נמצא עיסקה המרכזי. פקודת השותפות מונה את המקרים בהם תפורק השותפות ע"י בית המשפט: